



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

AGA 24 septembre 2025

Ordre du jour

625 Fortune, Montréal, H3K 2R9

17h30 à 19h30

Présence

Membres :

Allan Rosenzweig

Andre Bassal

Ariel Luquer

Carl Nickerson

Caroline Marcell

Carolyn Cutler

David Kosowodj

Elham Tavana

Evelyne Boissonneault

France Lavoie

Gilles Chatel

Jacqueline Pinard

Maria Stergiou

Mary Ann McLean

Nir Luquer

Prag Pillay

Membres du personnel

Anouchka Bruneau

Benoit Carbonneau

Bianca Chouinard

Catherine Robillard



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Ira Lee Gathers

Julia Genberg

Julie Poirier

Raphael Izzar

Riley Tan

Stephanie Taillon

William Martin

Conseil administration

Axel Dumont

Jean Desrochers

Kim Morris

Steve Legler

Adriana Novoa

1. Ouverture de l'assemblée

Par : Axel Dumont

Heure : 18h00

Bonjour, mon nom est Axel Dumont, je suis le président du CA de Partageons l'espoir. Ce soir, on rassemble les employés, les bénévoles, ainsi que les membres pour faire le point sur l'année qui vient de passer. Je vais commencer par les formalités. Je déclare l'assemblée ouverte. Ce soir on utilisera les deux langues (anglais et français) tout au long de l'assemblée. J'aimerais m'assurer que tout le monde a pris l'ordre du jour, ainsi que le rapport annuel, vous en aurez besoin au cours de l'assemblée.

Proposeur : Allan Rosenzweig

Secondeur : Raphael Izzar

2. Reconnaissance de la validité de la convocation et du quorum

Par: Axel Dumont



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Heure : 18h03

Il est confirmé que le quorum est atteint.

Proposeur : Kim Morris

Secondeur : Anouchka Bruneau

3. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Par : Axel Dumont

Heure : 18h03

Proposeur : Julie Poirier

Secondeur : Stever Legler

4. Lecture et adoption du procès-verbal de l'AGA de l'organisme tenu le 25 septembre 2024

Par: Axel Dumont

Heure : 18h03

Le tout est validé.

Proposeur : Bianca Chouinard

Secondeur : Adriana Novoa

5. Rapport du conseil d'administration

Par : Axel Dumont

Heure : 18h05

L'objectif de cette année était d'implanter le nouveau plan stratégique qui a été mis en place. La première réalisation a été la transformation de la banque alimentaire, qui a été initié à l'automne dernier, j'espère que vous avez eu la chance de voir le magnifique résultat. La seconde était le lancement du Club après l'école, dont Catherine nous parlera plus tard. L'un des objectifs du nouveau plan stratégique étant de réunir toutes nos activités au même endroit. J'aimerais aussi prendre un moment pour souligner le départ de Steve Legler, l'ancien président du CA.

6. Rapport de la direction générale et des directrices des programmes



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Par : Stéphanie Taillon

Heure : 18h07

2024-2025 en bref !

Nous avons vécu toute une année. Nous avons complété la première phase 1 des travaux de rénovations, nos espaces sont désormais plus fonctionnels et plus accueillants. La banque alimentaire, ainsi que les diners communautaires sont désormais gratuits, puis en permettant seulement une visite par mois, on peut se permettre de desservir l'ensemble de nos codes postaux sans refuser personne. Le Club après l'école a été un véritable succès et offre un environnement accueillant et bienveillant pour les jeunes du quartier. Sur le plan de la philanthropie, nous avons battu un record avec la campagne Partageons l'esprit des fêtes en amassant 315 000\$, en plus de relancer l'évènement de levée de fonds De l'Espoir à l'Action, qui s'est tenu en mai dernier. Nous souhaitons répéter l'évènement en 2026, en espérant qu'il soit de plus grande envergure encore, tout en restant à l'image de Partageons l'espoir. Enfin, notre équipe s'est renforcée avec la création d'un poste de conseiller en philanthropie dédié aux dons en nature et aux événements spéciaux. Malheureusement, William, qui occupe le poste présentement, devra nous quitter, toutefois, le recrutement se passe bien.

2025-2026: On Track with the Strategic Plan

We will keep strengthening our food bank operations to ensure efficiency, dignity and accessibility for all of our members. We will also continue strengthening our spaces and systems to better support our growing community. Stay tuned, exciting changes are ahead to ensure we can serve with dignity, efficiency, and care for the long run. We will pursue our efforts to grow and enrich youth programs, with more tutoring, homework help, and food education, while expanding the After-School Club to 40 children. Our Year 2 target is a sustainable + 10% revenue growth, diversifying and strengthening our fundraising base,



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

And above all, every step we take will continue to advance our key priorities: food security, youth development, and organizational resilience.

Remerciements à l'équipe

Grâce à vous, partenaires, donateurs, bénévoles et employés, nous avançons ensemble vers un avenir prometteur pour notre communauté. Je veux remercier l'équipe, vous êtes au cœur de Partageons l'espoir. Chacun et chacune de vous apporte des compétences, votre rigueur, mais aussi votre humanité et votre engagement. C'est ce qui rend notre mission possible et ce qui nous permet d'avancer, ensemble chacun jour. Travailler à vos côtés est un privilège et une grande fierté. Tonight, I also want to take a special moment to thank Steve. For 15 years, he has been dedicated to Share the Warmth : 6 years on the Board, including 2 as President. What I appreciated most was his deep respect – for our team, for our expertise, for the way we work – and his trust that allowed us to grow and innovate. Steve brought not only guidance, but also a big heart and a constant drive to do better. On behalf of all of us, Steve, Thank you for you unwavering commitment, your listening ear, and the generosity of spirit you gave to this mission. You leave behind a legacy of trust, kindness, and vision that will continue to inspire us.

Par: Catherine Robillard

Heure : 18h13

Bonsoir, il me fait plaisir de prendre la parole ce soir, pour vous parler de nos 4 programmes. Mais tout d'abord j'aimerais prendre le temps de remercier nos bénévoles pour tout le travail qu'ils font pour Partageons l'espoir. Comme vous le savez, nous avons deux programmes jeunesse et deux programmes en sécurité alimentaire, comme vous



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

avez les chiffres avec vous dans le rapport annuel, je préfèrerais vous parler du déroulement, ainsi que de l'ambiance qui règne au sein de ce programme.

Programmes en sécurité alimentaire

Boîte à lunch :

C'est une activité parascolaire pour les jeunes de 4^e et 5^e année du primaire. Plus le temps passe et plus les parents, ainsi que les élèves en parlent entre eux. Les élèves de 4^e année sont toujours très contents de pouvoir enfin participer à cette activité. Lors des ateliers, la cuisine devient le royaume des enfants et ces derniers y ont beaucoup de plaisir. Ils apprennent des choses concrètes lors des ateliers et qui leur sont utiles dans la vie de tous les jours. C'est une activité qui est très appréciée des parents, comme des enfants. En ce qui concerne les défis, ils sont similaires chaque année : le partage de la cuisine et le recrutement. Toutefois, cette année, le recrutement a été beaucoup plus facile et fluide, notre équipe est complète et prête à commencer le 7 octobre.

Club après-l'école

Nous sommes très fières de notre nouveau programme, le Club après-l'école. Nous avons vu l'épanouissement du programme et des enfants tout au long de l'année. C'est une belle expérience pour les enfants et les familles, puis tout ça est possible grâce à une équipe d'animation compétente et bienveillante. C'est aussi une équipe très fidèle, car tous les animateurs sont revenus pour une deuxième année, sauf une qui avait un conflit d'horaire. En ce qui concerne les enfants, ils sont, eux aussi, tous revenus, sauf deux ou trois qui ont déménagé. Nous avons donc un noyau très solide au sein du Club, ce qui nous permet d'être prêt à augmenter notre capacité pour l'année 2025-2026. Aussi, cette année, nous offrons aux enfants la possibilité de venir ici lors des journées pédagogiques et nous avons comme objectif d'organiser un repas par semaine pour les enfants du Club et leur famille. Finalement, nous souhaitons améliorer en continu nos aménagements, ainsi que la routine.

Sécurité alimentaire



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Les diners communautaires

Depuis que nous offrons la gratuité lors des diners communautaires, il y a eu une hausse de la fréquentation, donc on réalise à quel point ce service est pertinent pour la communauté. C'est d'ailleurs une activité qui est très populaire auprès de nos bénévoles. J'aimerais aussi prendre le temps de remercier Thierry pour le repas de ce soir.

Banque alimentaire

Nous avons vécu des transformations majeures dans la banque alimentaire cette année. De juillet à septembre, nous avons fonctionné avec notre ancien modèle. En octobre, nous avons fermé pour les travaux et depuis novembre nous opérons avec le nouveau fonctionnement. Toute l'année nous avons dû faire des ajustements, afin de mieux adapter l'espace pour les membres. Les aspects positifs sont les suivants : c'est beaucoup plus beau et le « flow » se fait plus facilement. Toutefois, rencontrons encore un défi majeur soit, le temps d'attente qui est encore assez long. En ce qui concerne les prochaines étapes, on souhaite réduire le temps d'attente, augmenter notre inventaire en développant des partenariats de dons de nourriture, continuer de bien gérer nos aliments afin d'éviter davantage le gaspillage et faciliter les déplacements dans l'espace. Finalement, on peut dire que l'une de notre principale force est définitivement notre équipe (bénévoles et employés).

Par : Stéphanie Taillon

Heure : 18h23

Philanthropie

La philanthropie est demeurée solide en 2024-2025 avec un total de 1,31 M\$ en dons, légèrement supérieur aux 1,22 M\$ de l'an dernier. Les dons individuels ont connu une croissance marquée de 15 % (355 k\$ contre 308 k\$), démontrant un engagement accru de la communauté, tandis que les fondations sont demeurées stables à plus de 620 k\$ et que les dons corporatifs ont reculé légèrement (128 k\$ contre 157 k\$). Les dons en nature sont restés essentiels avec plus de 1 M\$ en denrées et biens reçus, permettant d'optimiser



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

chaque dollar donné. Les subventions gouvernementales se sont maintenues à environ 267 k\$, et aucun don testamentaire n'a été reçu cette année (comparativement à 45 k\$ en 2023-2024). Enfin, le retour des événements, notamment *De l'Espoir à l'Action*, a permis de reconnecter avec les donateurs, de lever des fonds et de renforcer la visibilité de l'organisation.

J'aimerais prendre le temps de remercier les membres du CA présents ce soir, Kim, Jean, Steve, Adriana et Axel. J'aimerai aussi remercier les employés de Partageons l'espoir, Anouchka, Catherine, Ira, Julie, Raphael, William, Bianca, Benoit, Camille, Riley, Thierry et Vincent. Sans oublier les membres du CA qui ne sont pas parmi nous ce soir, ainsi que Shenel, Kimber et Katina, trois employées, qui ne sont pas avec nous ce soir.

7. Période de questions

Heure : 18h26

Par : Axel Dumont

Il y aura deux périodes de questions. La première période de questions concernera les sujets que l'on vient d'aborder.

Question 1 - Carolyn Cutler : Est-ce que vous planifier permettre aux membres de revenir deux fois par mois à la banque alimentaire ?

Réponse 1- Stephanie Taillon : De baisser les visites (2 à 1 visite par mois) était une mesure qu'on devait mettre en place afin de se permettre de continuer à desservir nos 8 codes postaux. On aimerait revenir à 2 visites par mois, mais on n'a pas de date officielle encore. Toutefois, on y pense.

8. Présentation de la résolution d'amendements aux règlements généraux

- a) Ratification des règlements adoptés par les administrateurs depuis la dernière assemblée générale**

Par : Axel Dumont

Heure : 18h28



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Il n'y rien à ajouter pour cette section.

9. Élection des membres du conseil d'administration

Par : Axel Dumont

Heure : 18h28

Nous avons un comité stable, basé sur un vote de confiance.

10. Présentation du bilan financier et du rapport du vérificateur

Par : Jean Desrochers

Heure : 18h32

Bonsoir à tous, c'est ma 6^e année à Partageons l'espoir. Aujourd'hui, nous discuterons des résultats, suite aux initiatives qui ont été mises en place dans la dernière année. Je tiens à préciser que nous avons fait affaire avec un vérificateur externe, donc les chiffres sont audités. Le bilan est une photo de la position des actifs et des dettes de Partageons l'espoir en date du 30 juin 2025. Le premier point important : les chiffres qui se retrouvent les sections « encaisse et expense », il y a 900 000 cette année, l'an passé il y avait 40 000 ou 50 000 de plus, cette différence s'explique par les rénovations qui ont été faites cette année. On a pris l'accumulation des profits de l'an dernier pour payer les rénovations. Le deuxième point important le « capital asset », ce qui représente la valeur de l'établissement. On évalue les actifs à 2 millions, c'est une très grande richesse. La partie « net asset » représente la valeur accumulée comptable. Nous avons un bilan en santé, nous sommes bien positionnés pour faire face aux défis. La partie du bas représente les dépenses en date du 30 juin 2025. Il y a une grande variation entre les chiffres de l'an passé et ceux de cette année. Pour expliquer cette variation, on doit prendre en considération les changements qui ont eu lieu au cours de l'année, modification dans les programmes en sécurité alimentaire, beaucoup de mouvement dans les postes etc. On peut constater une légère perte, mais cette perte est épongée par les revenus que nous rapporte notre placement. Finalement, lorsque l'on planifie notre budget, on souhaite maximiser ce qu'on



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

investie dans les services, l'objectif est donc d'arriver à 0 en ayant autant de revenu que de dépense.

11. Période de questions

Par : Axel Dumont

Heure : 18h35

La seconde période de question débute.

Question 1 – Caroline Marcel : Sous la catégorie « académie sociale », on voit le chiffre 82 000\$ Qu'est-ce qui est inclus dans ce chiffre ?

Réponse 1 – Jean Desroches : Ce chiffre inclus tout ce qui est « marché et autres services connexes ».

Question2 – Caroline Marcel : Qu'est-ce qui explique la différence avec le chiffre de l'an dernier ?

Réponse 2 – Stéphanie Taillon : Ce chiffre inclus les revenus du marché qui opérait selon le système à 3 prix jusqu'au 30 septembre. Durant l'été le marché était très populaire ce qui explique une augmentation des revenus, toutefois le marché rapport beaucoup moins dans sa forme actuelle.

12. Nomination du vérificateur

Par : Jean Desroches

Heure : 18h38

Il n'y aura pas de vote concernant le vérificateur, on va reconduire le choix actuel.

Proposeur : Steve Legler

Secondeur : Benoit Carbonneau

13. Souhaits des membres

Par: Axel Dumont

Heure : 18h40

En tant que membre, quels sont vos souhaits ?



PARTAGEONS L'ESPOIR

SHARE THE WARMTH

Louise Boucher : À la page 5 du rapport annuel, on parle d'enregistrement électronique, pouvez-vous expliquer de quoi il s'agit ?

Stéphanie Taillon : L'information arrivera sous peu. On vous en parlera en novembre et en décembre. Nous souhaitons mettre en place différentes stratégies pour augmenter la fluidité, réduire le temps d'attente et diminuer les déplacements. On souhaite arriver à un résultat qui se trouve plus dans l'ère du temps et qui représente plus 2025.

Louise Boucher : Merci pour le nouveau système, ça va plus vite et je vous félicite pour cette initiative.

Caroline Marcel : Je voulais juste vous dire que les nouveaux changements nous apportent beaucoup de dignité, on a le choix, on est plus autonome. La dignité ne coûte pas chère, mais c'est difficile à obtenir lorsque l'on se trouve dans une situation précaire, toutefois vous nous l'offrez et c'est formidable.

14. Varia

Par : Axel Dumont

Heure : 18h43

Aucun varia.

15. Clôture de l'assemblée

Par : Axel Dumont

Heure : 18h43

L'assemblée est clôturée.

Proposeur : Steve Legler

Secondeur : Riley Tan